

**C**CHECK

**RESSORTZUSCHNITTE DER  
VIZEPRÄSIDENT\*INNEN UND  
PROREKTOR\*INNEN AN DEUTSCHEN  
UNIVERSITÄTEN UND HOCHSCHULEN FÜR  
ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN**

**STAND JULI 2023**

## Einleitung

Hochschulen sind von entscheidender Bedeutung für die Bildungslandschaft und den wissenschaftlichen Fortschritt eines Landes. Die Position der Vizepräsident\*innen, bzw. der Prorektor\*innen ist in diesem Kontext von großer Bedeutung, da sie eine Schlüsselrolle in der Schwerpunktsetzung und somit der Ausrichtung und Entwicklung von Hochschuleinrichtungen einnimmt. Nicht verwunderlich ist es daher, dass die Ressorts Forschung sowie Studium und Lehre praktisch überall gibt. Doch wie sieht es beispielsweise beim Thema Transfer aus? Oder bei Digitalisierung? Welche Sonderfälle gibt es?

Neben der Analyse der thematischen Ressortbezeichnungen und der Frage, wie viele Themen die einzelnen Vizepräsident\*innen oder Prorektor\*innen verantworten, werden in der Analyse auch Fragen und Unterschiede zwischen den Geschlechtern, den Bundesländern und Hochschultypen beleuchtet.

Unberücksichtigt bleiben in der Analyse die in jüngster Vergangenheit geschaffenen „Chief-Positionen“, wie bspw. „Chief Communication Officer“, die oftmals auch Mitglied eines (erweiterten) Leitungsgremiums sind.

Die Ergebnisse dieser Analyse bieten daher nicht nur Einblicke in die aktuelle Situation, sondern dienen auch als Grundlage für zukünftige Diskussionen und Maßnahmen zur Profilbildung und Ausgestaltung der Leitungspositionen an deutschen Hochschulen. Die Studie trägt somit zur weiteren Entwicklung und Stärkung des deutschen Hochschulsystems bei.

Weitere Daten zu Hochschulleitungen in Deutschland finden sich auch im jährlich aktualisierten [CHECK Hochschulleitungen in Deutschland](#).

## Die Basiszahlen

87 Universitäten (öffentlich-rechtlich)  
berücksichtigt

292 Personen berücksichtigt

532 Funktionsbezeichnungen

Zwischen 1 und 9 Vizepräsident\*innen bzw.  
Prorektor\*innen je Universität

### Interessant:

Die Anzahl hängt nicht von der Größe (gemessen an Studierenden) ab. Zwar haben tendenziell größere Unis auch mehr Vizepräsident\*innen/Prorektor\*innen, aber auch eher kleine Unis können viele haben, oder große Unis wenige. Beispiel: 5 Vizes auf knapp 6000 Studis oder gut 40.000 Studis und trotzdem nur 2 Vizes.

101 Hochschulen für angewandte  
Wissenschaften (öffentlich-rechtlich)  
berücksichtigt

269 Personen berücksichtigt

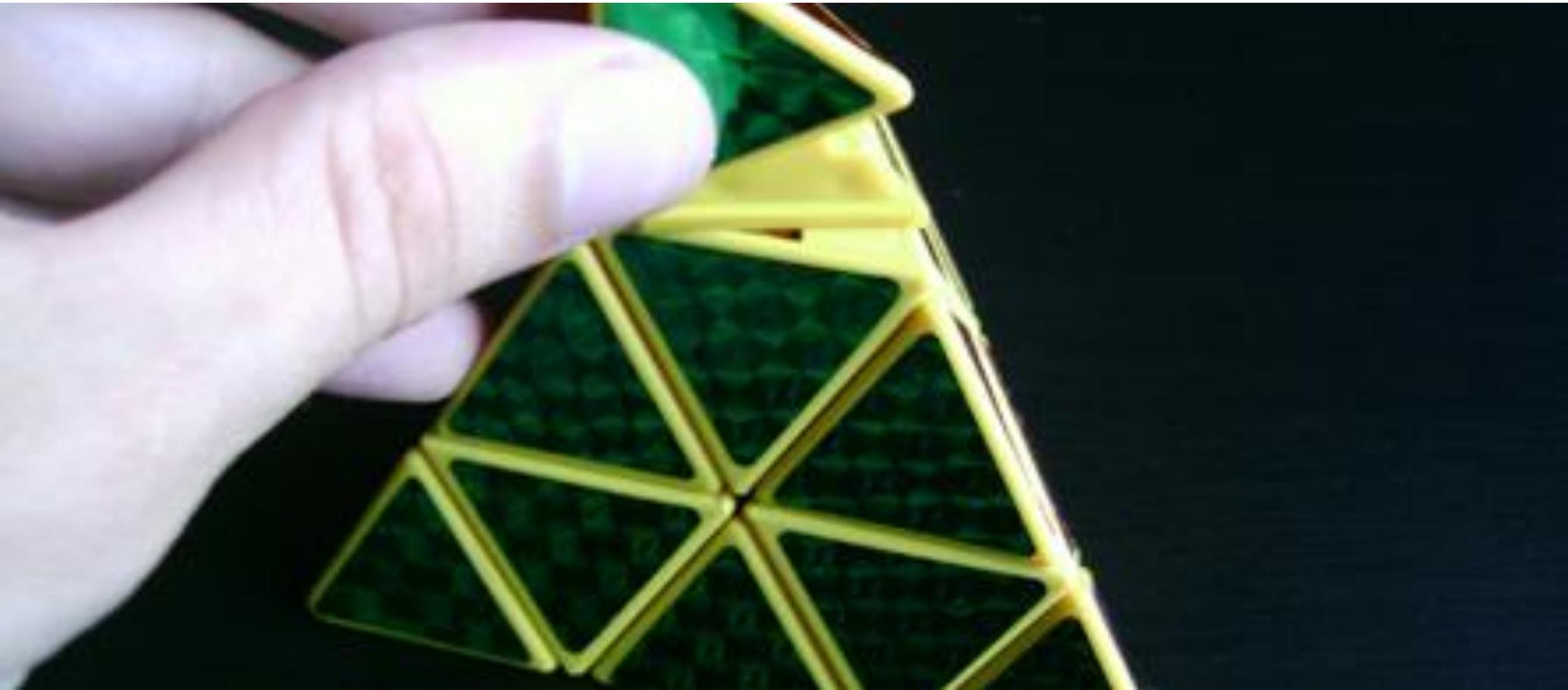
501 Funktionsbezeichnungen

Zwischen 1 und 5 Vizepräsident\*innen bzw.  
Prorektor\*innen je HAW

### Interessant:

Im Durchschnitt gibt es 2,6 Vize an den Hochschulen.  
Meist sind es 3 Vize (an 47 Einrichtungen).

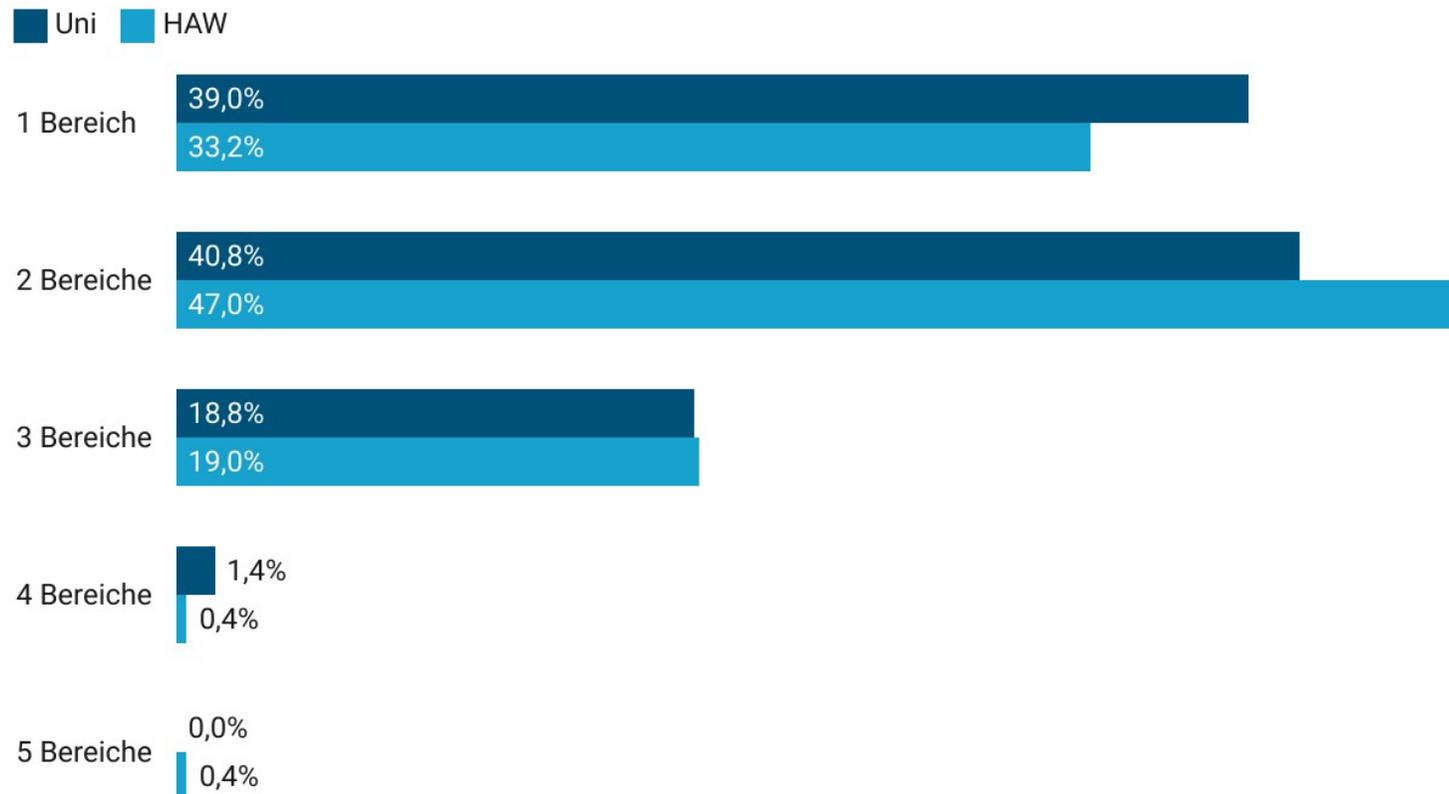
# **BASISWISSEN ZU DEN RESSORTS DER PROREKTOR\*INNEN UND VIZEPRÄSIDENT\*INNEN**



## Anzahl der Ressorts, für die ein und dieselbe Person zuständig ist

### Für wie viele Ressorts ist ein und dieselbe Person zuständig?

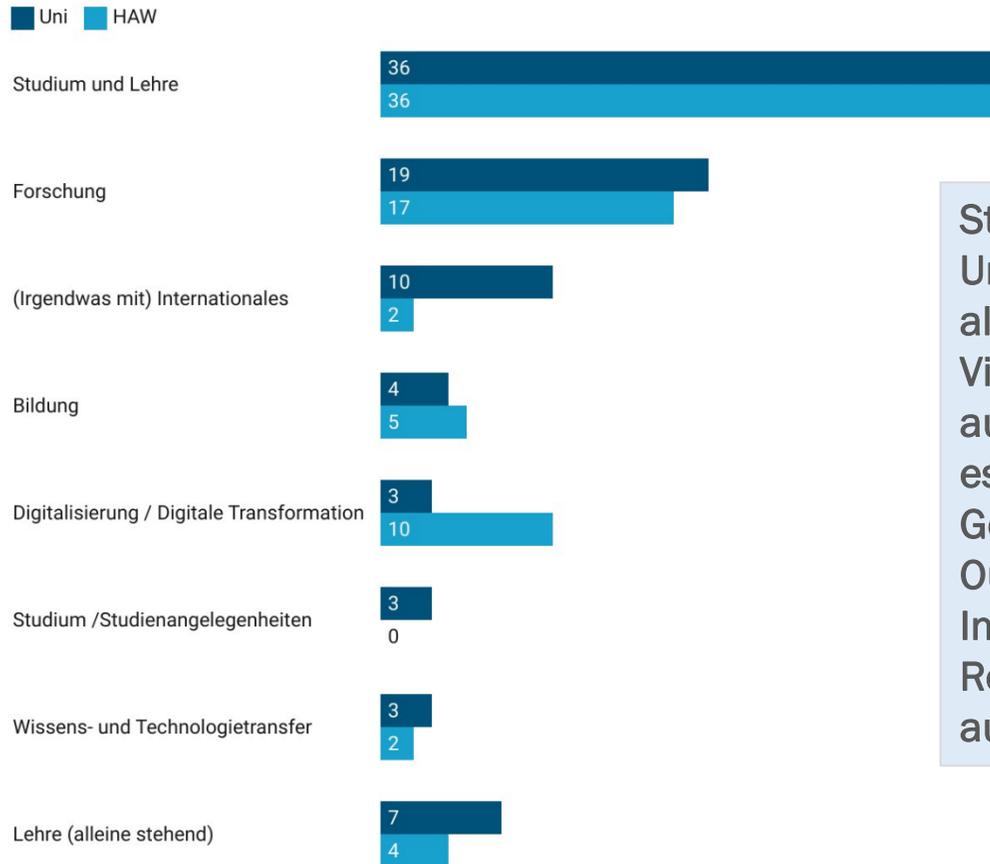
Die Grafik gibt den Anteil an, wie viele Ressorts ein/e Vizepräsident\*in/Prorektor\*in verantwortet.



# Häufigste Ressortzuweisung bei Einzelverantwortung

## Wenn nur ein Bereich verantwortet wird...

Die Grafik gibt an, welche Bereiche besonders oft aufgeführt werden, wenn nur ein einziger Bereich verantwortet werden muss.



Studium und Lehre sowie Forschung sind an Universitäten und HAW vergleichbar häufig als alleiniger Zuständigkeitsbereich von Vizepräsident\*innen/ Prorektor\*innen aufgeführt. Doch an beiden Hochschultypen gibt es spannende Sonderfälle: Wissenschaft und Gesellschaft, Sustainable Transformation, Outreach, Wissenschaftskommunikation oder Innovationsmanagement sind Ressortbezeichnungen, die nur einmal auftauchen.

Grafik: CHE Centrum für Hochschulentwicklung • Erstellt mit Datawrapper

## Die häufigsten Kombinationen an Universitäten

Die häufigsten Kombinationen an Universitäten



Interessante Kombinationen, die es so nur einmal gibt:

- Forschung, gesellschaftlicher Dialog und Transfer
- Gesellschaftliche Verantwortung und Nachhaltigkeit
- Global Communication & Public Engagement

## Die häufigsten Kombinationen an Hochschulen für angewandte Wissenschaften

Die häufigsten Kombinationen an HAW



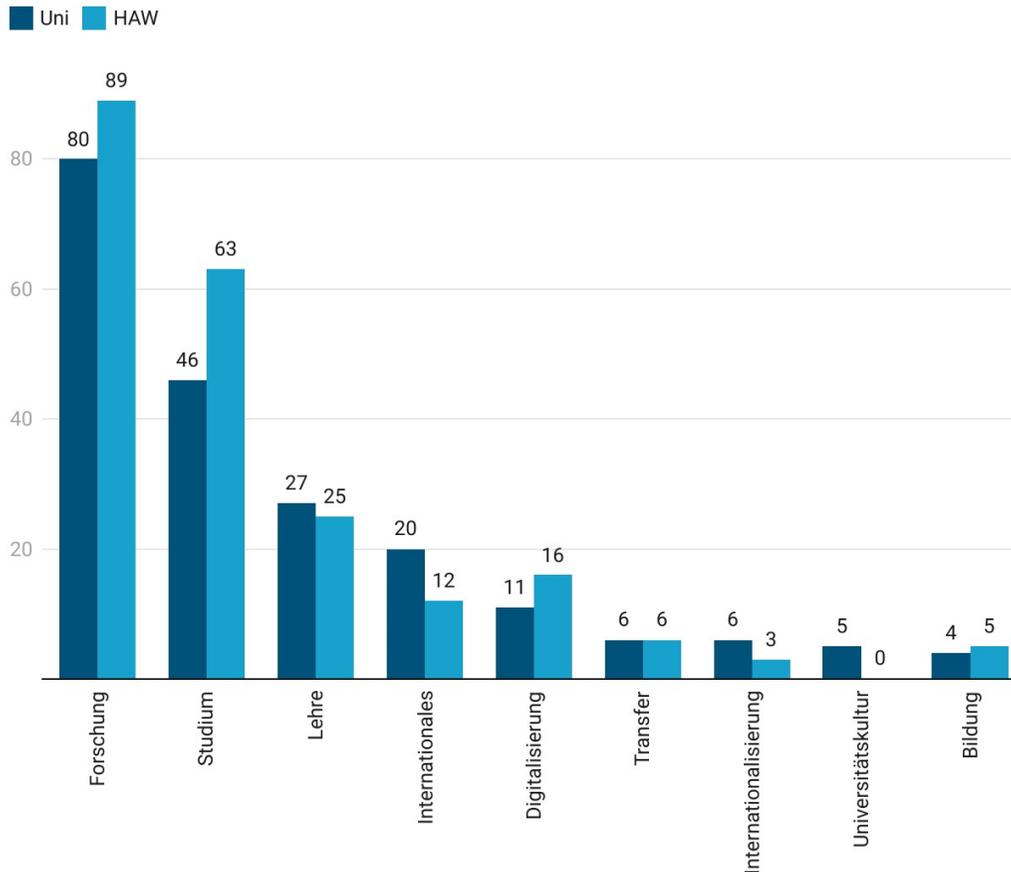
Interessante Kombinationen, die es so nur einmal gibt:

- Transfer und Klimastrategie
- Kooperation, Innovation und Nachhaltigkeit
- Bildung und Nachhaltigkeit

# Welches Ressort wird am häufigsten an erster Stelle genannt?

## Übersicht erstgenannter Ressorts

Unabhängig von der Anzahl der verantworteten Ressorts, gibt es einige Begriffe, die besonders häufig an erster Stelle genannt werden.

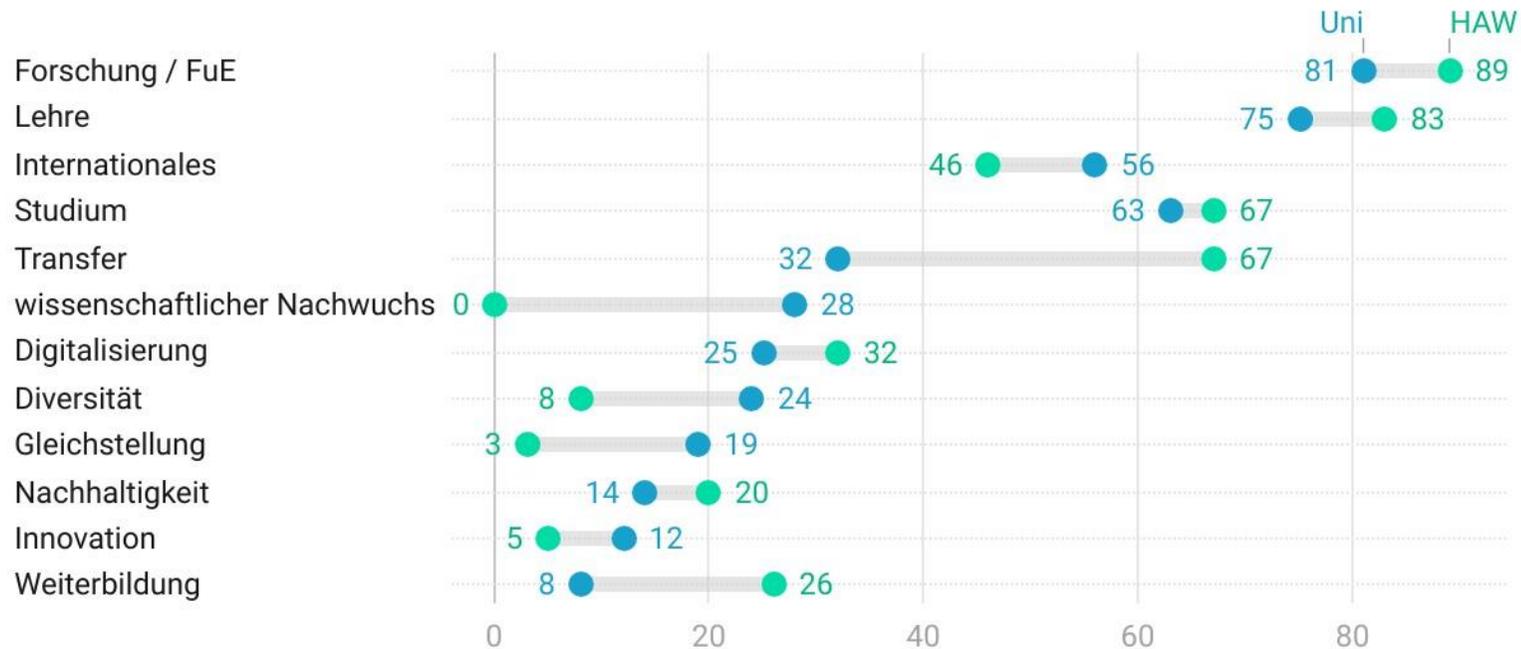


Sowohl Forschung als auch Studium werden an Universitäten und Hochschulen für angewandte Wissenschaften besonders oft an erster Stelle aufgeführt. An den HAW sogar noch häufiger, als an Universitäten, obwohl es dort insgesamt weniger Stellen und Ressorts gibt.

# Welche Themen von Vizepräsident\*innen oder Prorektor\*innen insgesamt vertreten werden

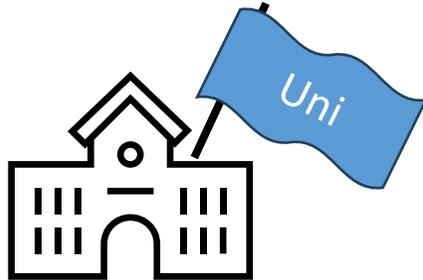
## Übersicht der häufigsten Ressorts insgesamt

Über alle Nennungen hinweg werden diese Ressorts besonders oft von Vizepräsident\*innen oder Prorektor\*innen vertreten.



Grafik: CHE Centrum für Hochschulentwicklung • Erstellt mit Datawrapper

## Wichtige Bereiche, seltene Sonderstellung



Gesellschaftliche Verantwortung: Einmal gibt es die Funktion „Gesellschaftliche Verantwortung“, einmal „Gesellschaftlicher Dialog“. Im weitesten Sinne können auch die Funktionen „Regionales“ und „Regionale Verantwortung“ sowie „Third Mission“ hinzugenommen werden. Mit Lehrkräfteausbildung sind explizit vier Vizepräsident\*innen, bzw. Prorektor\*innen betraut.

Einige Themen fallen auf – und sind in der Regel nur einmal vorhanden: Third Mission, Soziale Öffnung, regionale Entwicklung, Wissenschaftskommunikation (nimmt man „Kommunikation“ noch dazu, gibt es das aber 10 x), Klimaschutz

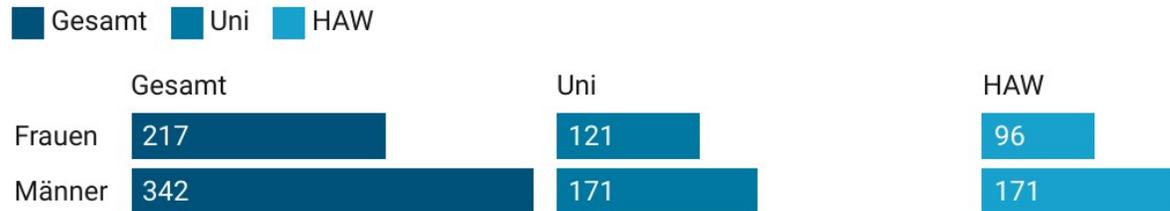
# AUSWERTUNGEN NACH GESCHLECHT



# Geschlechtsverteilung unter den Vizepräsident\*innen und Prorektor\*innen im Vergleich

## Anzahl Frauen und Männer auf der Position der Vizepräsident\*innen oder Prorektor\*innen

Die Grafik zeigt, wie viele Frauen und Männer insgesamt, an Universitäten und Hochschulen für angewandte Wissenschaften ein Amt als Vizepräsident\*in, Prorektor\*in oder Konrektor\*in bekleiden.



Grafik: CHE Centrum für Hochschulentwicklung • Erstellt mit Datawrapper

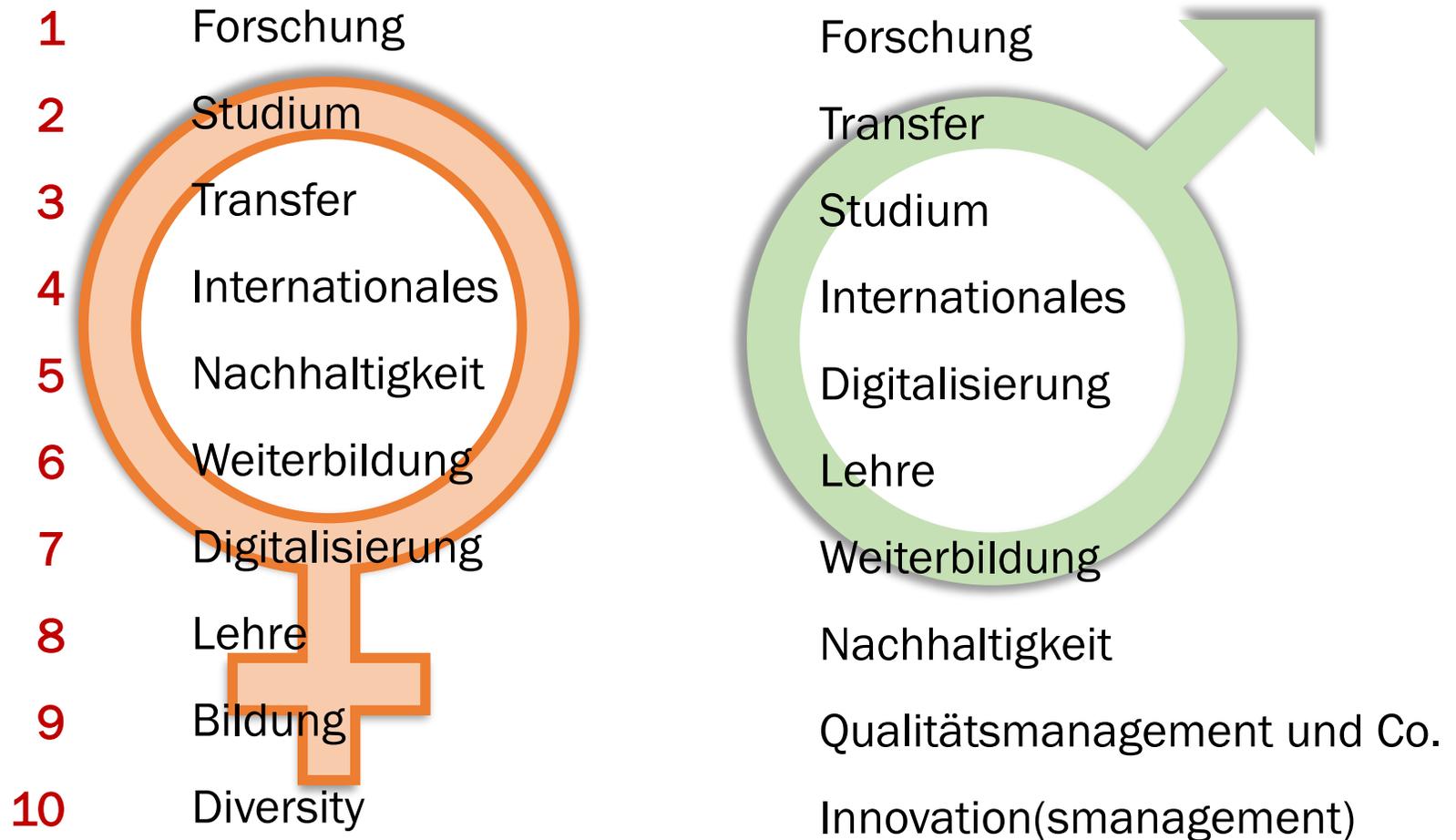
43 Universitäten haben nur Männer als Vizepräsident oder Prorektor

3 Universitäten werden ausschließlich von weiblichen Vizepräsidentinnen geführt – Die Präsidenten sind jedoch an diesen drei Universitäten männlich.

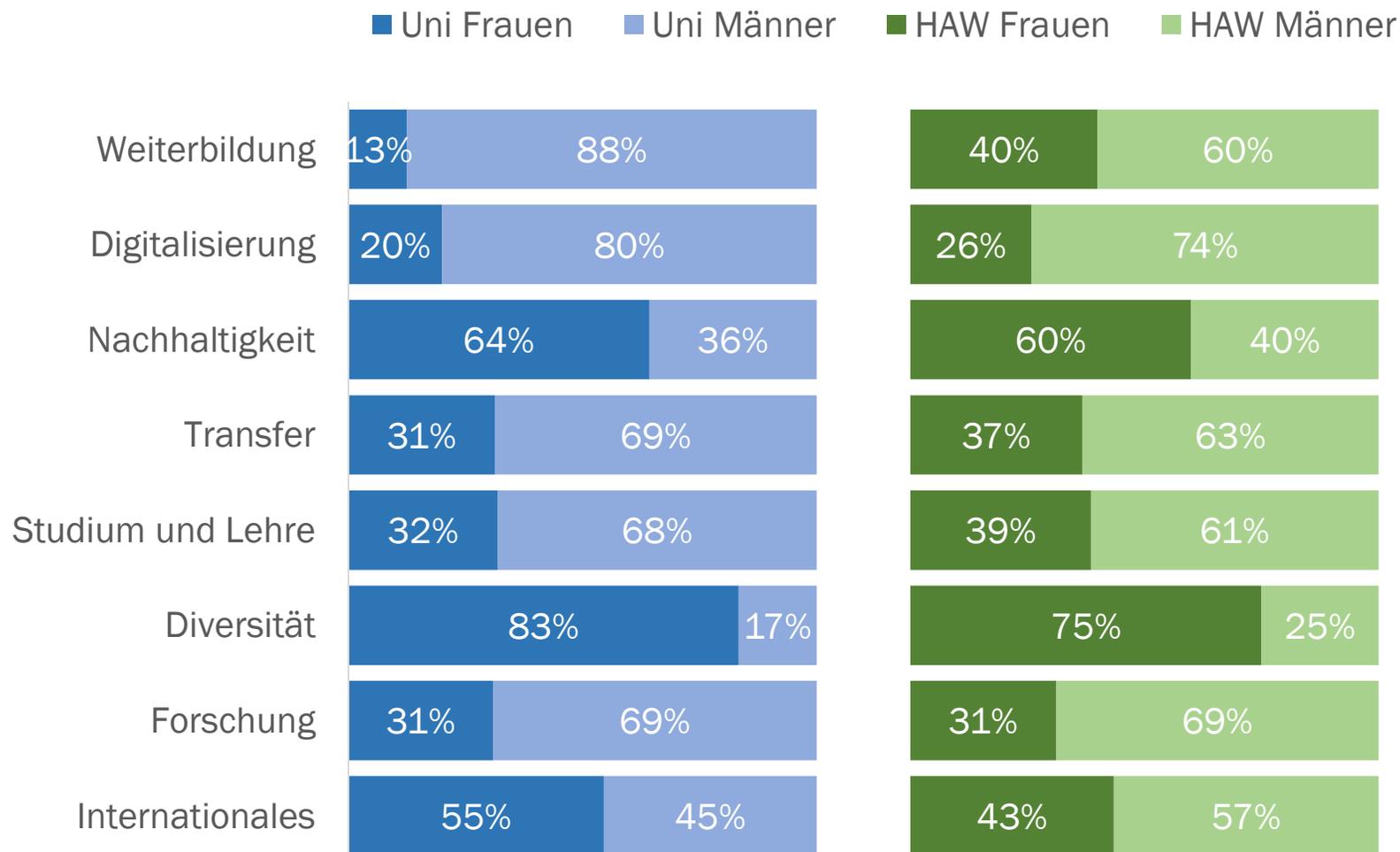
3 1/2 HAW (an einer HAW ist eine Position derzeit vakant) haben nur weibliche Vize, **an einer HAW ist die gesamte Leitung weiblich besetzt: also auch die Rektorin und die Kanzlerin**

An 22 HAW gibt es hingegen nur Männer im Amt des Vizepräsidenten oder des Konrektors

## Top Ten Bereiche der Frauen und der Männer



## Geschlechterverteilung über ausgewählte, häufig vorhandene Ressorts



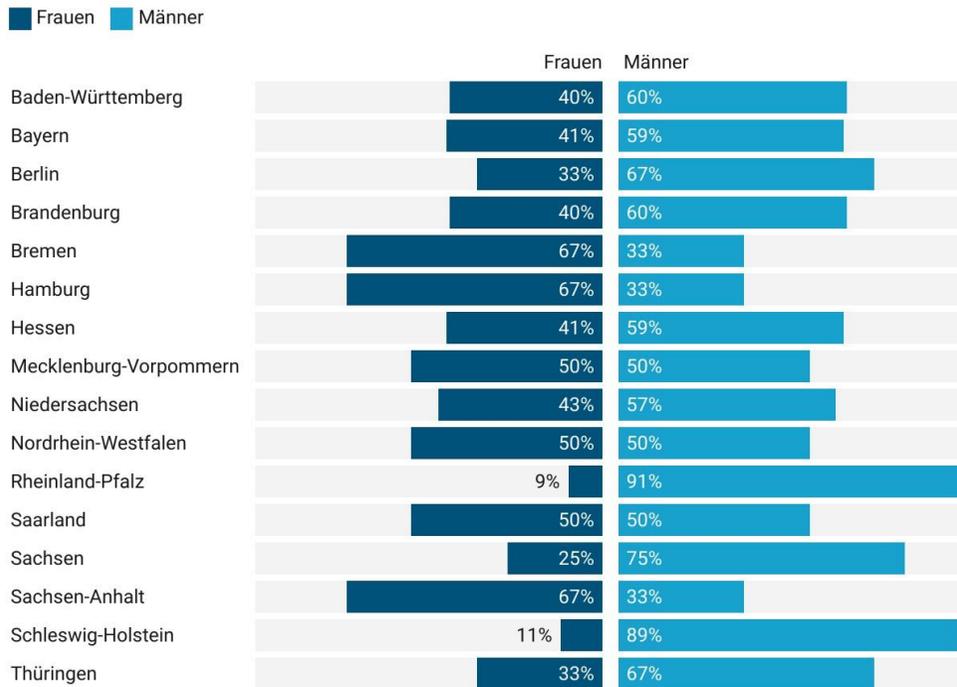
# AUSWERTUNGEN NACH BUNDESLÄNDERN



# Geschlechterverteilung im Bundesländervergleich

## Geschlechterverteilung an Universitäten im Bundesländervergleich

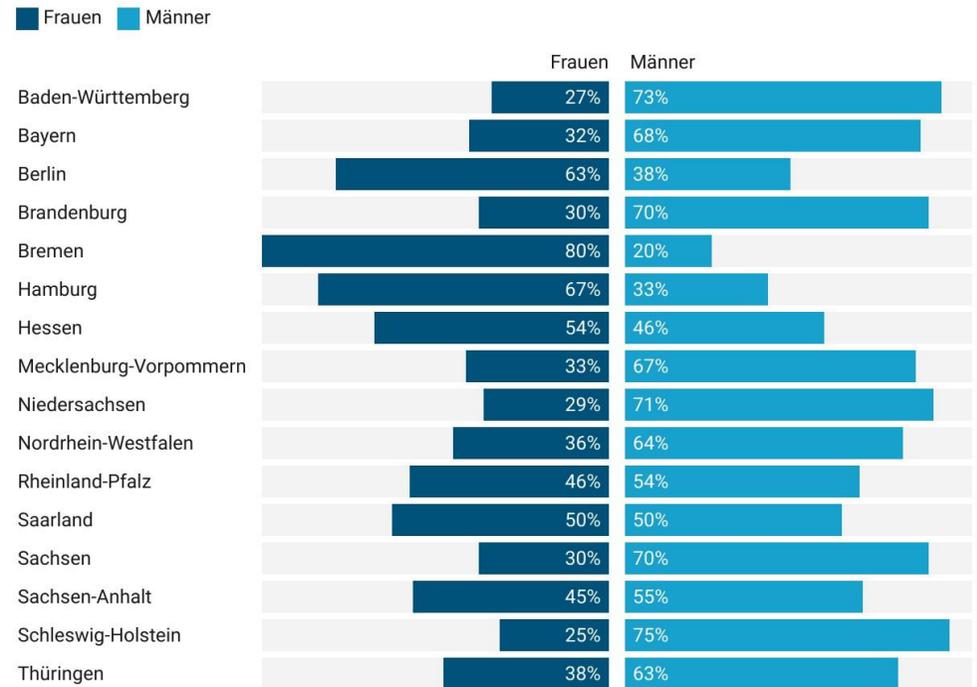
Die Grafik gibt den prozentualen Anteil an Frauen und Männern auf der Position der/des Vizepräsident/in, bzw. Prorektor\*in in den einzelnen Bundesländern an.



Grafik: CHE Centrum für Hochschulentwicklung • Erstellt mit Datawrapper

## Geschlechterverteilung an Hochschulen für angewandte Wissenschaften im Bundesländervergleich

Die Grafik gibt den prozentualen Anteil an Frauen und Männern auf der Position des/der Vizepräsident\*in, bzw. Prorektor\*in in den einzelnen Bundesländern an.



Grafik: CHE Centrum für Hochschulentwicklung • Erstellt mit Datawrapper

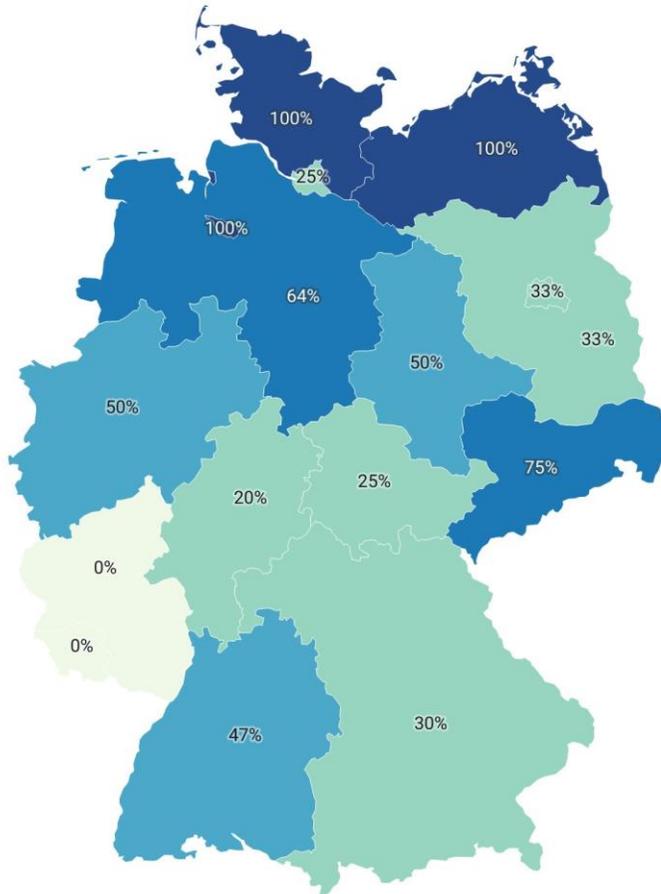
# Transfer als eigenes Ressort im Bundesländervergleich

## Anteil der Universitäten je Bundesland, die Transfer als eigenes Ressort ausweisen

Die Grafik gibt an, wie viele der Universitäten eines Bundeslandes das Ressort „Transfer“ im Präsidium vorhalten. Die Angabe erfolgt in Prozent.

Transfer

< 20%   20%–40%   40%–60%   60%–80%   ≥ 80%

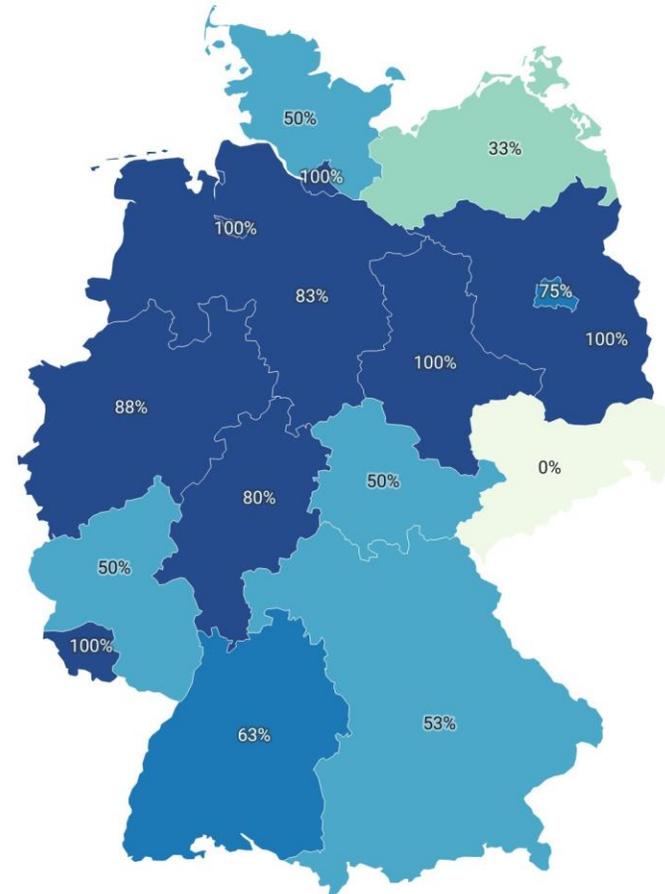


## Anteil der Hochschulen für angewandte Wissenschaften je Bundesland, die Transfer als eigenes Ressort ausweisen

Die Grafik gibt an, wie viele der HAW eines Bundeslandes das Ressort „Transfer“ im Präsidium vorhalten. Die Angabe erfolgt in Prozent.

Transfer

< 20%   20%–40%   40%–60%   60%–80%   ≥ 80%

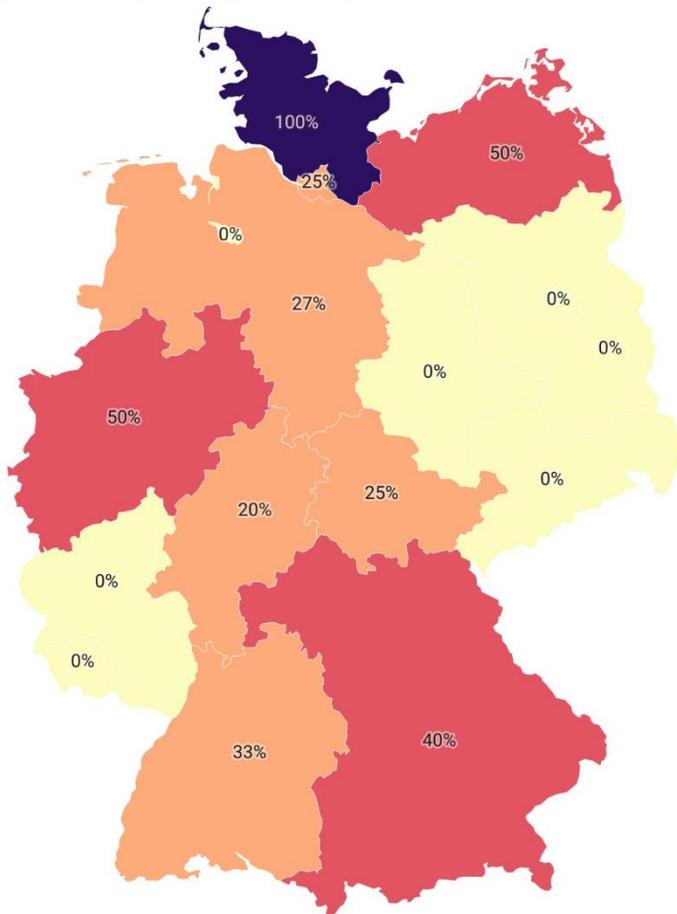


# Digitalisierung und Co. als eigenes Ressort im Bundesländervergleich

## Anteil der Universitäten je Bundesland, die Digitalisierung als eigenes Ressort ausweisen

Die Grafik gibt an, wie viele der Universitäten eines Bundeslandes das Ressort „Digitalisierung“ o.ä. im Präsidium vorhalten. Die Angabe erfolgt in Prozent

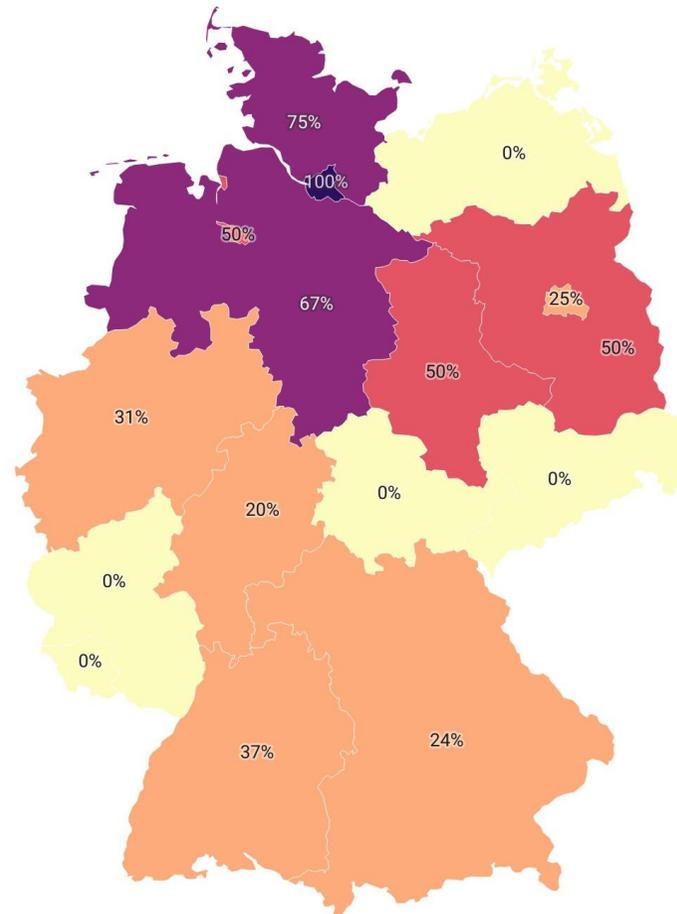
< 20% 20%–40% 40%–60% 60%–80% ≥ 80%



## Anteil der HAW je Bundesland, die Digitalisierung als eigenes Ressort ausweisen

Die Grafik gibt an, wie viele der Hochschulen für angewandte Wissenschaften eines Bundeslandes das Ressort „Digitalisierung“ o.ä. im Präsidium vorhalten. Angabe in Prozent.

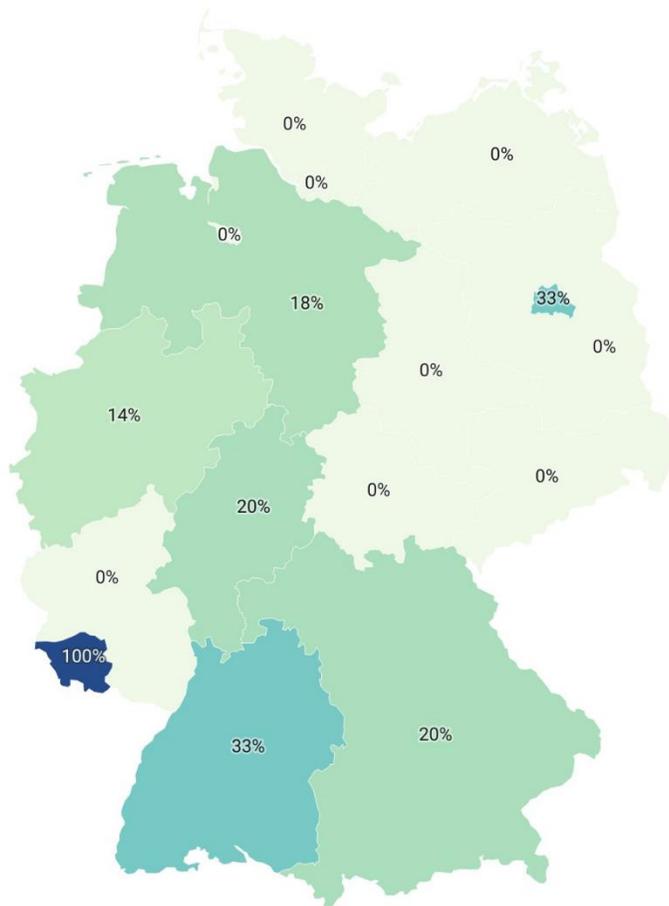
< 20% 20%–40% 40%–60% 60%–80% ≥ 80%



# Nachhaltigkeit als eigenes Ressort im Bundesländervergleich

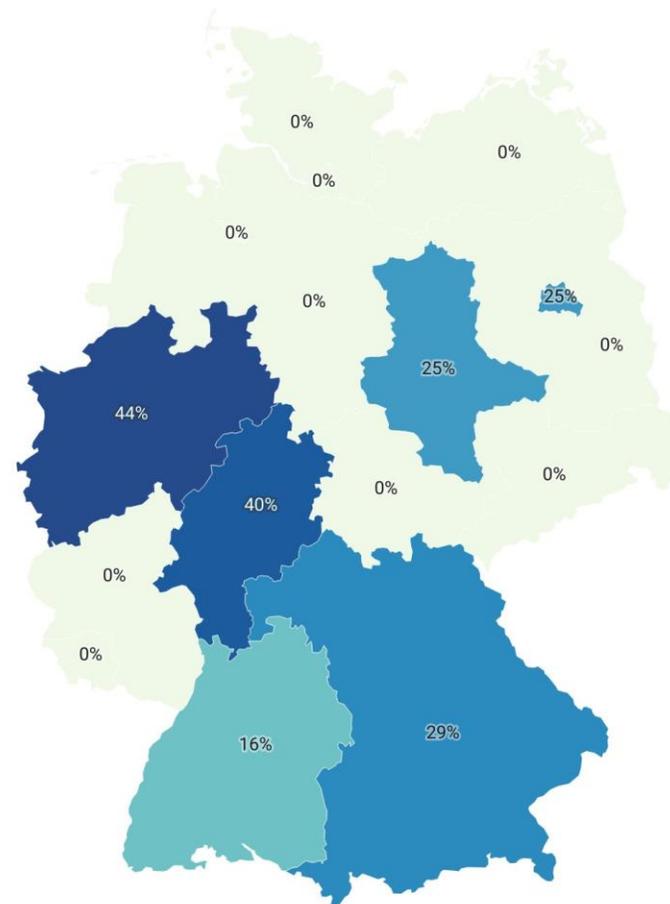
## Anteil der Universitäten je Bundesland, die Nachhaltigkeit als eigenes Ressort ausweisen

Die Grafik gibt an, wie viele der Universitäten eines Bundeslandes das Ressort „Nachhaltigkeit“ im Präsidium vorhalten. Die Angabe erfolgt in Prozent.



## Anteil der HAW je Bundesland, die Nachhaltigkeit als eigenes Ressort ausweisen

Die Grafik gibt an, wie viele der Hochschulen für angewandte Wissenschaften eines Bundeslandes das Ressort „Nachhaltigkeit“ im Präsidium vorhalten. Angabe erfolgt in Prozent.



## Quellen

Für die Auswertung wurden die Angaben zum Präsidium bzw. Rektorat auf den Webseiten aller staatlichen Universitäten und Hochschulen für angewandte Wissenschaften in Deutschland analysiert. Die Datenlage für die Universitäten ist dabei April 2023, für die Hochschulen für angewandte Wissenschaften Juli 2023.

## Impressum

CHE gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung  
Verler Str. 6  
33332 Gütersloh

Ansprechpartner

Dr. Isabel Roessler | Tel.: 05241 / 9761 – 43 | [isabel.roessler@che.de](mailto:isabel.roessler@che.de)

ISBN: 978-3-911128-00-1

Der CHECK wurde erstellt mit PowerPoint. Die genutzten Bilder entstammen der Bildbibliothek Archivbilder von Office 365.